

CURSO	:	<b>Desafíos contemporáneos de las Gerencias Legales</b>
TRADUCCIÓN	:	<i>Contemporary challenges for Legal Departments</i>
SIGLA	:	DMD 3135
CREDITOS	:	10 UC / 6 SCT
MODULOS	:	01
REQUISITOS	:	Sin requisitos
RESTRICCIONES	:	170401, 170402, 170403, 170404 o 170405
CARACTER	:	Optativo
TIPO	:	Cátedra
CALIFICACIÓN	:	Estándar
PROFESORES	:	Andrés Jara Baader

## I. DESCRIPCIÓN

El curso tiene por objeto que los alumnos desarrollen competencias que les permitan entender el nuevo entorno en que se desarrollan las empresas, con la incorporación de mecanismos de control, de mitigación de riesgos y de actualización de la administración y del gobierno corporativo en la búsqueda permanente de mayor eficiencia en costos y/o innovación. Se profundizará en los principales desafíos que hoy tienen los abogados de empresas, tanto en la gestión de sus funciones, como en las herramientas requeridas para la gestión de los recursos legales.

## II. OBJETIVOS

1. Conocer y comprender el entorno competitivo y normativo que influye en la gestión legal interna de las compañías.
2. Analizar e identificar los riesgos legales y consecuencias que enfrentan las empresas.
3. Examinar el funcionamiento y estructura de las funciones legales internas de las compañías.
4. Efectuar un análisis de las principales herramientas de gestión de los equipos legales al interior de las empresas.

## III. CONTENIDOS

1. Visión general del entorno competitivo
  - 1.1. Perspectiva histórica
  - 1.2. Cambios normativos en el extranjero
  - 1.3. Los nuevos desafíos y los cambios en los incentivos
  - 1.4. Desarrollo de la carrera del *in house counsel*
2. Responsabilidades, derechos y deberes de los abogados internos
  - 2.1. Fuentes de responsabilidades corporativas
  - 2.2. Estándares de buenas prácticas
  - 2.3. Cumplimiento normativo
  - 2.4. Usos y flujos de información
  - 2.5. Actividades Políticas
  - 2.6. Administración de Crisis
  - 2.7. Compensaciones
3. Administración de Riesgos Legales
  - 3.1. Qué es la administración de riesgos legales
  - 3.2. Cuáles son los riesgos legales habituales
  - 3.3. Implementación de estrategias de administración de riesgos legales
4. Profesionalismo y consultoría
  - 4.1. La confianza y la relación con el cliente

- 4.2. Herramientas para construir lazos de confianza
  - 4.3. El adecuado uso de la confianza y su implementación en la cadena de valor
  - 4.4. Cómo materializar conductas de alto profesionalismo en la asesoría
  - 4.5. Cuáles son las prácticas claves del profesionalismo
  - 4.6. Valores y visión, su implementación
  - 4.7. Efecto del *cross selling* sobre la base del trabajo realizado
5. Principales herramientas para liderar equipos legales
    - 5.1. Administración de un equipo
    - 5.2. Construcción y definición de la estructura de un equipo
    - 5.3. Conocimiento del alcance y objetivos
    - 5.4. Sigue el dinero
    - 5.5. Desarrollos de carrera
6. Requisitos de un rol exitoso
    - 6.1. Conocimiento del negocio
    - 6.2. Comunicación efectiva y adaptativa
    - 6.3. Los diversos roles y funciones del abogado interno
7. La administración de recursos legales externos
    - 7.1. Programas y experiencias de compañías
    - 7.2. Selección y uso de recursos legales externos
    - 7.3. Asociaciones estratégicas
    - 7.4. Definiciones de honorarios

#### **IV. METODOLOGÍA**

- Clases expositivas/participativas
- Análisis de casos y problemas
- Discusiones sobre bibliografía básica

#### **V. EVALUACIÓN**

- Prueba escrita : 25%
- Controles de lectura : 35%
- Examen Final : 40%

Se exigirá un 75 % de asistencia.

#### **VI. BIBLIOGRAFÍA MÍNIMA**

1. COLLINS, Jim, Good to Great, why some companies make the leap.....and others don't, 1era Edición, HarperCollins Publishers Inc., New York, USA (2001).
2. GREEN, Charles y HOWE, Andrea, The Trusted Advisor Fieldbook, John Wiley&Sons Inc., Hoboken, New Jersey, USA (2012).
3. MAISTER, David, Strategy and the Fat Smoker, The Spangle Press, Boston, USA (2008).
4. MAISTER, David, Managing the Professional Service Firm, Simon&Schuster UK Ltd., London, UK (2003).
5. MAISTER, David, The Trusted Advisor, First Free Press, New York, USA (2004).
6. MAISTER, David, True Professionalism, The Courage to Care about your People, four Clients and your Career, 1era Edición, Touchstone, New York, USA (2000).
7. PRASHANT, Dubey y KRIPALANI, Eva, The Generalist Counsel, How Leading General Counsel are Shaping Tomorrow's Companies, Oxford University Press, New York, USA (2013).

8. VEASEY, Norman y GUGLIELMO, Christine, *Indispensable Counsel, The Chief Legal Officer in the New Reality*, Oxford University Press, New York, USA (2012).
9. HOPKINS, Bryan, *Legal Risk Management for In-house Counsel and Managers*, Trafford Publishing, Singapore (2013).
10. RHODE, Deborah, *Lawyers as Leaders*, Oxford University Press, New York, USA (2013)
11. DRAETTA, Ugo, *On the side of In-House Counsel*, Juris Publishing Inc., New York, USA (2012)
12. *Recomendaciones de Buenas Prácticas del Colegio de Abogados de Chile a sus Asociados en la Detección y Combate al Lavado de Dinero y Tráfico de Estupefacientes*, 7 de mayo de 2014.